



WÓJT GMINY ZANIEMYŚL

Zaniemyśl, dnia 19 czerwca 2024 r.

RO.0002.2.2024

Radny Rady Gminy Zaniemyśl
Mateusz Manikowski

W odpowiedzi na Pana pismo poniżej przedstawiam, Radzie Gminy, moją strategię dla Gminy Zaniemyśl, zgodnie z punktami wymienionymi w przesłanej korespondencji.

1. Analiza silnych i słabych stron gminy.

Silne strony:

a. Walory przyrodnicze i turystyczne:

- **Jeziro Raczyńskie:** Popularne miejsce wypoczynku i rekreacji, przyciągające turystów i mieszkańców okolicznych miast.
- **Lasy i tereny zielone:** Obfitość terenów zielonych sprzyja turystyce pieszej, rowerowej i rekreacji na świeżym powietrzu.

b. Infrastruktura:

- **Dobra komunikacja:** Bliskość dróg krajowych i autostrad, co ułatwia transport i przyciąga inwestorów.
- **Infrastruktura sportowa i rekreacyjna:** Nowoczesne obiekty sportowe i rekreacyjne, jak np. boiska, ścieżki rowerowe, których jest jeszcze zbyt mało, hala sportowa, skate park, kort tenisowy, itp.,

c. Lokalne inicjatywy i społeczność:

- **Aktywne organizacje społeczne i kulturalne:** Działalność lokalnych stowarzyszeń i organizacji promujących kulturę, sport i rekreację, charakter wiejski gminy i związane z nim liczne Koła Gospodyń Wiejskich.
- **Wysoki poziom zaangażowania społecznego:** Mieszkańcy aktywnie uczestniczą w życiu gminy, co sprzyja rozwojowi inicjatyw oddolnych.

d. Gospodarka i rynek pracy:

- **Obecność przedsiębiorstw lokalnych:** Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw, które wspierają lokalną gospodarkę.
- **Atrakcyjność dla inwestorów:** Bliskość większych aglomeracji miejskich, takich jak Poznań, przyciąga inwestorów.

Słabe strony:

a. Problemy demograficzne:

- **Starzenie się społeczeństwa:** Negatywny trend demograficzny związany ze starzeniem się populacji, co może wpłynąć na przyszły rozwój gminy.

- **Migracja młodych ludzi:** Wyjazdy młodych mieszkańców do większych miast w poszukiwaniu pracy i lepszych warunków życia.
- b. **Infrastruktura:**
 - **Niedostateczny rozwój infrastruktury komunalnej:** Problemy z jakością dróg lokalnych, wodociągów i kanalizacji.
- c. **Finanse i budżet:**
 - **Ograniczone środki finansowe:** Niewystarczające fundusze na realizację ambitnych projektów rozwojowych.
 - **Uzależnienie od zewnętrznych źródeł finansowania:** Duża zależność od dotacji i funduszy zewnętrznych, co może wpływać na stabilność finansową gminy.
- d. **Ochrona środowiska:**
 - **Zanieczyszczenie i degradacja środowiska:** Problemy związane z ochroną środowiska, w tym zanieczyszczenie wód i powietrza.
 - **Niewystarczające działania proekologiczne:** Brak wystarczających inicjatyw i inwestycji w ekologię i odnawialne źródła energii.
- e. **Zarządzanie i administracja:**
 - **Biurokracja:** Skargi na długie procedury administracyjne i brak efektywności w zarządzaniu.
 - **Niedostateczne wykorzystanie potencjału lokalnego:** Brak strategii długoterminowego rozwoju i niewystarczające wykorzystanie lokalnych zasobów.

Wnioski

Gmina Zaniemyśl posiada wiele atutów, które sprzyjają jej rozwojowi, takich jak atrakcyjne tereny rekreacyjne, aktywna społeczność oraz rozwijająca się infrastruktura. Jednak aby w pełni wykorzystać swój potencjał, gmina musi zwrócić uwagę na wyzwania związane z demografią, finansami oraz ochroną środowiska. Skuteczne zarządzanie i strategia rozwoju mogą pomóc w przezwyciężeniu tych słabości i zapewnić stabilny rozwój w przyszłości.

2. Pożądany stan przyszły Gminy; cele długoterminowe:

- a. **Dynamiczny rozwój gospodarczy i inwestycyjny:**
 - Gmina Zaniemyśl stanie się lub już się staje atrakcyjnym miejscem dla inwestorów, z bardzo dobrze rozwiniętą infrastrukturą i dogodnym położeniem geograficznym.
 - Lokalne przedsiębiorstwa rozwiną się, tworząc nowe miejsca pracy i będą jeszcze bardziej wspierać lokalną gospodarkę.
- b. **Zrównoważony rozwój i ochrona środowiska:**
 - Gmina poprzez aktywnie wdrażanie polityki proekologicznej, przy jednoczesnej minimalizacji zanieczyszczenia promuje odnawialne źródła energii.
 - Tereny zielone będą chronione i rozwijane, zapewniając mieszkańcom i turystom możliwość korzystania z czystych i atrakcyjnych terenów rekreacyjnych.

- c. **Wysoka jakość życia mieszkańców:**
 - o Dostęp do nowoczesnej infrastruktury, w tym dróg, wodociągów, kanalizacji oraz szybkiego internetu.
 - o Rozwinięte usługi publiczne, w tym edukacja, opieka zdrowotna, kultura i rekreacja, które spełniają potrzeby mieszkańców.
- d. **Aktywna i zintegrowana społeczność lokalna:**
 - o Mieszkańcy gminy są zaangażowani w życie społeczne i kulturalne, aktywnie uczestniczą w lokalnych inicjatywach i wydarzeniach.
 - o Silne więzi społeczne i wysoki poziom współpracy między mieszkańcami, organizacjami i władzami gminy.
- e. **Nowoczesne zarządzanie i administracja:**
 - o Gmina posiada efektywne i przejrzyste procedury administracyjne, które ułatwiają mieszkańcom i inwestorom załatwianie spraw.
 - o Efektywne wykorzystanie dostępnych środków finansowych oraz długoterminowe planowanie strategiczne.

Cele długoterminowe:

1. **Rozwój infrastruktury:**
 - o Modernizacja i rozbudowa infrastruktury drogowej, wodociągowej, kanalizacyjnej oraz energetycznej.
 - o Zapewnienie powszechnego dostępu do szybkiego internetu i rozwój infrastruktury cyfrowej.
2. **Wzrost gospodarczy:**
 - o Przyciąganie inwestorów poprzez tworzenie atrakcyjnych warunków dla działalności gospodarczej, w tym stref ekonomicznych.
 - o Wsparcie dla lokalnych przedsiębiorstw, w tym programy szkoleniowe dla przedsiębiorców.
3. **Ochrona środowiska:**
 - o Inwestycje w odnawialne źródła energii, takie jak panele słoneczne i farmy wiatrowe.
 - o Programy edukacyjne i kampanie świadomości ekologicznej skierowane do mieszkańców.
4. **Rozwój społeczny i kulturalny:**
 - o Modernizacja placówek edukacyjnych, zdrowotnych i kulturalnych.
 - o Organizacja regularnych wydarzeń kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych, które integrują społeczność lokalną.
5. **Poprawa jakości życia:**
 - o Zwiększenie dostępności mieszkań socjalnych i komunalnych.
 - o Wsparcie dla rodzin, osób starszych i niepełnosprawnych poprzez rozwój usług opiekuńczych i socjalnych.
6. **Nowoczesne zarządzanie:**
 - o Wdrażanie nowoczesnych technologii i systemów zarządzania w administracji gminnej.
 - o Stałe podnoszenie kwalifikacji pracowników administracyjnych i zwiększanie efektywności ich pracy.

Podsumowanie

Realizacja powyższych celów długoterminowych pozwoli na osiągnięcie pożądanego stanu przyszłego Gminy Zaniemyśl, który będzie charakteryzował się dynamicznym rozwojem gospodarczym, zrównoważonym podejściem do ochrony środowiska, wysoką jakością życia mieszkańców oraz nowoczesnym i efektywnym zarządzaniem.

3. Aktualna sytuacja demograficzna:

- **Obecna populacja:** Około 7,500 mieszkańców (dane orientacyjne na podstawie ostatnich dostępnych statystyk).
- **Trendy demograficzne:** Starzenie się populacji, migracja młodych ludzi do większych miast.

Czynniki wpływające na przyszłą populację:

- Rozwój gospodarczy i infrastrukturalny:**
 - Przyciąganie nowych inwestorów i tworzenie miejsc pracy może zwiększyć atrakcyjność gminy dla nowych mieszkańców.
 - Rozwój infrastruktury, w tym dróg, szkół, placówek zdrowotnych, poprawi jakość życia, co również może przyciągnąć nowych mieszkańców.
- Polityki prorodzinne:**
 - Wsparcie dla młodych rodzin, np. poprzez budowę mieszkań socjalnych, dostęp do wysokiej jakości opieki zdrowotnej i edukacji, może przeciwdziałać migracji młodych ludzi.
- Inicjatywy społeczne i kulturalne:**
 - Organizacja wydarzeń kulturalnych, sportowych i społecznych może zwiększyć atrakcyjność gminy dla obecnych i potencjalnych mieszkańców.
- Ochrona środowiska i rozwój terenów rekreacyjnych:**
 - Zachowanie i rozwój terenów zielonych, jezior i lasów jako miejsc rekreacji mogą przyciągnąć osoby ceniące aktywny tryb życia i bliskość natury.

Prognozowana populacja w perspektywie 10 lat:

W idealnych warunkach, przy uwzględnieniu powyższych czynników, można spodziewać się stopniowego wzrostu populacji Gminy Zaniemyśl. Zakładając, że gmina wdroży skuteczne strategie rozwoju, możliwe scenariusze obejmują:

- Konserwatywny scenariusz wzrostu:**
 - Średni roczny wzrost populacji: 1-2%
 - Populacja po 10 latach: około 8,300 - 9,000 mieszkańców
- Optymistyczny scenariusz wzrostu:**
 - Średni roczny wzrost populacji: 2-3%
 - Populacja po 10 latach: około 9,000 - 10,100 mieszkańców
- Bardzo optymistyczny scenariusz wzrostu:**
 - Średni roczny wzrost populacji: 3-4%

- Populacja po 10 latach: około 10,100 - 11,200 mieszkańców

Podsumowanie:

W idealnych warunkach, przy odpowiednich działaniach władz lokalnych, Gmina Zaniemyśl może liczyć na znaczący wzrost populacji w ciągu najbliższych 10 lat. Realistyczne prognozy wskazują, że liczba mieszkańców może wzrosnąć do 8,300 - 11,200 osób, w zależności od skuteczności wdrożonych strategii rozwoju gospodarki, infrastruktury, polityki społecznej i ochrony środowiska.

4. Rozwój Gminy

Rozwój Gminy Zaniemyśl można zdefiniować jako wieloaspektowy proces, który obejmuje:

- a. **Rozwój gospodarczy:**
 - **Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej:** Przyciąganie nowych inwestorów poprzez tworzenie korzystnych warunków dla działalności gospodarczej, takich jak plany ogólne, strefy ekonomiczne i wsparcie administracyjne.
 - **Wzrost lokalnych przedsiębiorstw:** Wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) poprzez programy, szkolenia, doradztwo biznesowe i ułatwienia w dostępie do rynków zbytu.
- b. **Rozwój infrastruktury:**
 - **Infrastruktura transportowa:** Modernizacja i rozbudowa dróg, ścieżek rowerowych, chodników oraz rozwój komunikacji publicznej, co poprawi mobilność mieszkańców i zwiększy atrakcyjność gminy.
 - **Infrastruktura komunalna:** Zapewnienie dostępu do nowoczesnych systemów wodociągowych, kanalizacyjnych, energetycznych i telekomunikacyjnych.
- c. **Rozwój społeczny:**
 - **Edukacja:** Inwestowanie w placówki edukacyjne, w tym przedszkola, szkoły podstawowe i szkoły średnie, a także wspieranie inicjatyw edukacyjnych i programów rozwoju kompetencji.
 - **Opieka zdrowotna i socjalna:** Rozwój placówek opieki zdrowotnej, wsparcie dla seniorów, osób niepełnosprawnych i rodzin w potrzebie, a także tworzenie programów profilaktycznych i zdrowotnych.
- d. **Rozwój kulturalny i rekreacyjny:**
 - **Kultura:** Wspieranie lokalnych inicjatyw kulturalnych, organizacja wydarzeń i festiwali, inwestowanie w infrastruktury kulturalne jak biblioteki, domy kultury i centra rekreacyjne.
 - **Rekreacja i sport:** Budowa i modernizacja obiektów sportowych, parków, placów zabaw i terenów rekreacyjnych, promowanie zdrowego stylu życia i aktywności fizycznej.
- e. **Ochrona środowiska i zrównoważony rozwój:**
 - **Ekologia:** Promowanie i wdrażanie rozwiązań proekologicznych, takich jak odnawialne źródła energii, segregacja odpadów, ochrona terenów zielonych i czystych wód.

- **Zrównoważony rozwój:** Planowanie przestrzenne uwzględniające zasady zrównoważonego rozwoju, które harmonijnie łączy potrzeby gospodarcze, społeczne i środowiskowe.
- f. **Zarządzanie i administracja:**
 - **Efektywne zarządzanie:** Wdrażanie nowoczesnych technologii i systemów zarządzania w administracji publicznej, zwiększanie efektywności działań urzędów gminnych oraz przejrzystości procesów decyzyjnych.
 - **Współpraca i zaangażowanie społeczności:** Aktywne włączanie mieszkańców w procesy decyzyjne, promowanie inicjatyw oddolnych i współpracy międzysektorowej.

Kluczowe cele rozwoju Gminy Zaniemyśl:

- a. **Zwiększenie liczby mieszkańców:** Przyciąganie nowych mieszkańców poprzez poprawę jakości życia, dostęp do usług publicznych i tworzenie nowych miejsc pracy.
- b. **Podniesienie jakości życia:** Zapewnienie dostępu do wysokiej jakości edukacji, opieki zdrowotnej, infrastruktury komunalnej i kulturalnej.
- c. **Zrównoważony rozwój środowiskowy:** Ochrona środowiska naturalnego i promowanie zrównoważonych praktyk.
- d. **Rozwój gospodarczy i innowacyjność:** Tworzenie sprzyjających warunków dla działalności gospodarczej, wspieranie lokalnych przedsiębiorstw i inwestycje w nowoczesne technologie.
- e. **Integracja społeczna:** Promowanie aktywności społecznej, integracji międzypokoleniowej i wsparcie dla grup marginalizowanych.

Rozwój Gminy Zaniemyśl to proces ciągły i złożony, który wymaga zaangażowania wszystkich mieszkańców, władz lokalnych, przedsiębiorców i organizacji społecznych – w dążeniu do wspólnego celu: stworzenia miejsca przyjaznego do życia, pracy i rekreacji.

5. Najważniejsze cele średnioterminowe

Cele na najbliższe 3-5 lat:

- a. **Rozwój infrastruktury drogowej i komunikacyjnej:**
 - **Modernizacja dróg lokalnych:** Poprawa stanu dróg, budowa nowych ścieżek rowerowych i chodników.
 - **Rozbudowa komunikacji publicznej:** Zwiększenie liczby połączeń autobusowych.
- b. **Podniesienie jakości edukacji:**
 - **Modernizacja placówek edukacyjnych:** Remonty szkół i przedszkoli, wyposażenie w nowoczesne technologie edukacyjne.
 - **Wprowadzenie programów wspierających rozwój uczniów:** Organizacja dodatkowych zajęć, warsztatów oraz programów stypendialnych.
- c. **Poprawa opieki zdrowotnej i społecznej:**
 - **Wsparcie dla seniorów i osób niepełnosprawnych:** Rozwój usług opiekuńczych, organizacja programów wsparcia i integracji społecznej.

- d. **Rozwój gospodarczy i tworzenie miejsc pracy:**
 - o **Wsparcie dla lokalnych przedsiębiorców:** szkolenia, doradztwo biznesowe oraz tworzenie stref ekonomicznych.
 - o **Przyciąganie inwestorów:** Promowanie gminy jako atrakcyjnej lokalizacji inwestycyjnej, oferowanie korzystnych warunków inwestycyjnych.
- e. **Ochrona środowiska i zrównoważony rozwój:**
 - o **Inwestycje w odnawialne źródła energii:** Montaż paneli słonecznych na budynkach publicznych, budowa farm wiatrowych.
 - o **Programy edukacyjne i świadomości ekologicznej:** Kampanie promujące ochronę środowiska, programy recyklingu i redukcji odpadów.
- f. **Rozwój kulturalny i rekreacyjny:**
 - o **Organizacja wydarzeń kulturalnych i sportowych:** Festiwale, koncerty, zawody sportowe, które integrują społeczność i przyciągają turystów.
 - o **Rozbudowa infrastruktury rekreacyjnej:** Budowa i modernizacja parków, placów zabaw, boisk sportowych i obiektów rekreacyjnych.
- g. **Poprawa zarządzania i efektywności administracji:**
 - o **Wdrożenie nowoczesnych technologii informatycznych:** Cyfryzacja usług publicznych, wprowadzenie e-administracji.
 - o **Podnoszenie kwalifikacji urzędników:** Szkolenia i rozwój kompetencji pracowników administracyjnych.
- h. **Promocja i marketing gminy:**
 - o **Kampanie promocyjne:** Aktywna promocja gminy w mediach, uczestnictwo w targach inwestycyjnych i turystycznych.
 - o **Współpraca z lokalnymi mediami i influencerami:** Tworzenie pozytywnego wizerunku gminy w mediach.

Podsumowanie

Realizacja powyższych celów średnioterminowych przyczyni się do wszechstronnego rozwoju Gminy Zaniemyśl, poprawy jakości życia mieszkańców oraz zwiększenia atrakcyjności gminy dla inwestorów i turystów. Kluczowe znaczenie będzie miało skuteczne zarządzanie projektami, współpraca z mieszkańcami oraz pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania.

6. Źródła dochodów, ogólniej źródła finansowania – szacowane wielkości potrzeb rocznie i pomysły na ich zdobycie.

Źródła dochodów gminy:

- 1. **Dochody własne:**
 - o **Podatki lokalne:**
 - **Podatek od nieruchomości:** Dochód z opodatkowania budynków, gruntów i budowli.
 - **Podatek rolny:** Dochód z opodatkowania gruntów rolnych.
 - **Podatek leśny:** Dochód z opodatkowania gruntów leśnych.

- **Podatek od środków transportu:** Dochód z opodatkowania pojazdów ciężarowych, autobusów, przyczep itp.
 - **Podatek od działalności gospodarczej:** Dochód z opodatkowania działalności gospodarczej prowadzonej na terenie gminy.
 - **Opłaty lokalne:**
 - **Opłata targowa:** Dochód z opłat pobieranych na targowiskach.
 - **Opłata za użytkowanie wieczyste:** Dochód z opłat za użytkowanie wieczyste nieruchomości.
 - **Opłata za zezwolenie na sprzedaż alkoholu:** Dochód z opłat za wydawanie zezwoleń na sprzedaż alkoholu.
 - **Dochody z majątku gminy:**
 - **Dochody z dzierżawy i wynajmu nieruchomości:** Dochód z wynajmu budynków i gruntów będących własnością gminy.
 - **Dochody ze sprzedaży nieruchomości:** Dochód ze sprzedaży mienia komunalnego.
2. **Subwencje i dotacje:**
- **Subwencje ogólne:** Przekazywane z budżetu państwa na finansowanie podstawowych zadań gminy, np. subwencja oświatowa.
 - **Dotacje celowe:** Przekazywane z budżetu państwa lub funduszy europejskich na konkretne projekty, np. inwestycje infrastrukturalne, projekty edukacyjne.
3. **Fundusze unijne:**
- **Programy operacyjne:** Środki z funduszy europejskich na realizację projektów inwestycyjnych, społecznych i ekologicznych.
 - **Projekty partnerskie:** Współpraca z innymi gminami, organizacjami i przedsiębiorstwami w celu realizacji projektów współfinansowanych przez UE.
4. **Kredyty i pożyczki:**
- **Kredyty bankowe:** Środki pozyskane z kredytów bankowych na finansowanie inwestycji.
 - **Pożyczki preferencyjne:** Pożyczki z instytucji finansowych na preferencyjnych warunkach, często związane z realizacją projektów infrastrukturalnych lub ekologicznych.

Szacowane potrzeby finansowe gminy rocznie:

Szacowanie potrzeb finansowych gminy zależy od wielu czynników, takich jak wielkość populacji, poziom infrastruktury, ambitność planów rozwojowych i specyfika lokalnych potrzeb. Dla przykładu, ogólne roczne potrzeby finansowe mogą obejmować:

- **Infrastruktura drogowa i komunalna:** 3-5 mln PLN
- **Edukacja:** 2-3 mln PLN
- **Ochrona zdrowia i opieka społeczna:** 1-2 mln PLN
- **Kultura i rekreacja:** 1-2 mln PLN
- **Ochrona środowiska:** 1-2 mln PLN
- **Zarządzanie i administracja:** 1-2 mln PLN

Łączne potrzeby finansowe gminy mogą wynosić około 9-16 mln PLN rocznie.

Pomysły na zdobycie dodatkowych środków:

- a. **Pozyskiwanie funduszy unijnych:**
 - Aktywne aplikowanie o środki z funduszy europejskich na projekty infrastrukturalne, ekologiczne i społeczne.
 - Tworzenie zespołów ds. funduszy europejskich, które specjalizują się w pisaniu wniosków i zarządzaniu projektami.
- b. **Rozwój turystyki i rekreacji:**
 - Promowanie walorów przyrodniczych i turystycznych, takich jak Jezioro Raczyńskie, w celu przyciągnięcia turystów i zwiększenia dochodów z turystyki.
 - Organizacja festiwali, wydarzeń kulturalnych i sportowych, które przyciągną turystów i generują dodatkowe dochody.
- c. **Współpraca z sektorem prywatnym:**
 - Publiczno-prywatne partnerstwa (PPP) w realizacji projektów infrastrukturalnych, które zmniejszają obciążenie budżetu gminy.
 - Zachęcanie do inwestycji lokalnych przedsiębiorstw poprzez ulg podatkowych i tworzenie stref ekonomicznych.
- d. **Optymalizacja zarządzania majątkiem gminy:**
 - Efektywne zarządzanie nieruchomościami komunalnymi poprzez dzierżawę i wynajem.
 - Sprzedaż nieużywanych lub niepotrzebnych nieruchomości w celu uzyskania dodatkowych dochodów.
- e. **Podnoszenie kwalifikacji pracowników administracyjnych:**
 - Szkolenia i rozwój kompetencji pracowników urzędu gminy w zakresie pozyskiwania funduszy i zarządzania projektami.
- f. **Kampanie promocyjne i marketingowe:**
 - Promowanie gminy jako atrakcyjnego miejsca do zamieszkania, inwestycji i rekreacji poprzez kampanie marketingowe i współpracę z mediami.

Podsumowanie

Rozwój Gminy Zaniemyśl wymaga efektywnego zarządzania dostępnymi środkami finansowymi oraz aktywnego poszukiwania dodatkowych źródeł finansowania. Kluczowe znaczenie mają tutaj fundusze unijne, współpraca z sektorem prywatnym oraz efektywne zarządzanie majątkiem gminy. Realizacja ambitnych planów rozwojowych zależy od skutecznego wdrażania strategii i zarządzania projektami, które przyniosą korzyści zarówno mieszkańcom, jak i gospodarce gminy.

Wójt Gminy
/-/ Grzegorz Grała